



～未曾有の人手不足を乗り越える～



外国人材戦略化！



日本で働く外国人労働者の数は、昨年10月末時点で前期比12.4%増の約230万人に達し、過去最高を更新しました。人手不足を補う主要な働き手になりつつある外国人材の採用や戦力化の最新事例をご紹介します。

老舗宿が積み上げてきた外国人材戦略化のノウハウ

1830年創業という老舗中の老舗、戸田家(三重県鳥羽市)。歴史と風格のある宿も人手不足の波にさらされ続け、2002年頃から少しずつ外国人材の雇用を開始していました。

しかし、コロナ渦で外国人材がすべて帰国してしまった上に、“GoToトラベルキャンペーン”が盛況を極め、人手不足はますます深刻化していきました。

「いくらお客様が戻ってきても、従業員がいなければ受け入れることができません。そこで、地元の留学生に注目しました。」と寺田社長。さっそく、業務支配人の穴倉取締役を県内の大学とのパイプ作りに当たらせました。

具体的には鈴鹿大学と四日市大学にアプローチし、首尾よく女性の留学生を1人受け入れると、日本語の堪能なその女性はフロント業務に従事しました。その後も、この「直接採用」は継続しており、さらに、コロナが明けてからは、外国人就労者を紹介するエージェントが急速に増えてきて、さまざまなルートを活用しつつ一気に採用が増えたそうです。

結果、2025年4月現在の外国人材の数は49名。そのうち、正社員は20名にのぼり、国籍の内訳は中国、ネパール、ベトナム、インドネシアなどアジア諸国を中心に10カ国になります。



風光明媚な鳥羽湾ではシンボリックな存在



フロント、トレーニングなどさまざまな業務で活躍する外国人従業員

顧客の評判や日本人従業員との関係も良好で「日本語がうまいね」などと感心されることも少なくありません。

「日本人だとほめられないことも、外国人の場合は称賛の対象になるので、これはプラス材料です。これまで人種的な偏見によるトラブルも一切ありません。」

接客態度や言葉遣い、挨拶の仕方やおじぎの姿勢などは研修を通して教育していますし、日本的な気遣いやおもてなし精神は現場に出てOJTです。

生活支援体制(寮)も万全にしていますが、もっとも大事なものは「公平性」だといいます。「実力さえあれば、日本人と同じように昇進させます。」と社長。昇進の可能性を目の前に提示することで、本人は当然やりがいを感じ、定着率も上がります。また、外国人材が頑張れば、日本人従業員も負けじと気力がでて、相乗効果も感じられるそうです。

いまや「特定技能」や在留資格を持つ外国人は、転職も自由なので「獲りあい」の状態。「私はそれをマイナスにとらえていません。日本人と同じように外国人にも選ぶ権利がある。われわれは、選んでもらえるような職場づくりをする必要があります。」

戸田家にとって外国人材は欠くべからざるもののようです。

～戦略経営者2025年5月号より～

桐生相続相談室

7/5(土)・12(土)・24(木)

9時～18時の間で60分

相続税の無料シミュレーション実施中！

無 料 相 談 会

相続について、お気軽にご相談ください。

☎0277-45-2160

新リース会計基準の改正

中小企業に認められていたリース処理。2027年(令和9年)4月1日以降に開始する事業年度から強制適用となります。今まで、リース料を経費計上していたものが資産計上となるイメージです。

何が皆さんにとって重要なポイントでしょうか？

なぜ、改正されるのか

リースとはいえ中途解約ができない等、資産計上であるべきものが見逃されてきました。これは、国際的な会計基準との間にギャップが生じており、投資家やステークホルダーが企業の経営実態を正しく把握できないとの批判が出ていました。大企業ではすでに新リース会計基準が適用されており、それが中小企業にも適用されることとなります。

リースという名前にとらわれず、取引実態によります。

- ・中途解約ができるもの
- ・契約期間が短期(12か月以内)
- ・所有権がレンタル会社
- ・少額の契約である(おおよそ300万円以内)
- ・重要性が乏しい減価償却資産(判定が必要)

何がリース賃借計上か

自社への影響とは??

経理処理の具体例 リース資産を購入した時は・・・

『リース資産/リース負債』
 割賦手数料とともに支払いが始まると・・・

『リース負債/普通預金』
 支払利息/



上記のように、貸借対照表に計上されるため、総資産と総負債が同時に増加します。これは、自己資本比率(純資産÷総資産)が下がる可能性があるという点。

ご存じのとおり、自己資本比率は企業の健全性を示す重要な指標で、融資等にも大きな影響を与えています。

令和9年4月1日開始事業年度からは、強制適用になりますので、より健全な経営を求められるということです。

～顧問先のご紹介～

株式会社サンコー電子 様

～ 事業用から個人用まで、様々な商材を扱っております ～



Dahua DeepHub 65/75 inch 電子黒板
デジタルホワイトボード

教室 & 会議室
今すぐ
DX化

ペーパーレス化が進む打ち合わせ会議の必需品！
電子黒板機能に4Kタッチスクリーン、QRコードで
簡単転送、安心の3年保証です。

お問い合わせ先
TEL 0277-777077
株式会社サンコー電子 (N)P事業部

早期発見、早期治療を可能にするがん発見キット。
自宅でする手軽さがうけています。

え？
早期がんリスク検査
が自宅でできる
ってほんと？

ホントです！
ボクが、しっかり
お手伝いします！

N-NOSE