



意中の取引先に事業承継した 油圧機器メーカー

親族外承継(M&A)では、長年良好な関係を築いてきた取引先が譲り受け企業となるケースがあります。小型油圧技術で存在感を示すJPNと、国内唯一の上場油圧専門メーカーである油圧工業との承継プロセスをご紹介します。

1977年創業のJPNは、小型油圧技術の中核とした油圧機器の製造販売企業です。自社の強みについて創業者の日沖社長は次のように語ります。

「アクチュエーターの一種である油圧機器は、電動機器や空圧機器などに比べて小さなスペースで大きな力を生み出せる点が特徴です。顧客の要望に応じた特殊仕様の設計・製作に柔軟に対応できる点が強みで、取引先の6~7割は医療・介護分野で、工作機械、農業機械、建設機械などの幅広い産業でも当社製品が採用されています」



新製品開発にも積極的で、トレーニングマシン向け製品「健康ダンパ」で健康分野に進出、さらに、従来の削岩機のように騒音・粉塵を発生せず、コンクリートブロックを静かに破碎できる解体用機器の開発にも成功しています。

そんな、JPNが親族外承継を検討し始めたのは約5年前。もちろん、最初からM&Aを目指したわけではなく、「**親族内承継**」や「**従業員承継**」も検討しましたが、いずれも現実的に難しいとの判断でした。M&Aについて入念にリサーチした日沖社長は、「会社の実情を最も理解してくれている顧問税理士に相談する」ことにし、顧問税理士がM&Aコンサルティング専門会社を選任すると8ヶ月をかけて調整・根回しを慎重に行いました。

それでも、リストアップされた企業一覧には、油圧機器とは無関係の異業種や同業種でも取引のない見知らぬ会社で、相手先としてしっくりこなかったそうです。そんな折、長年の取引先である油圧工業から、日沖社長宛てにメールマガジンが届き、その内容に「M&Aを検討している」と書かれていました。古くからの付き合いで非常に身近な存在だったため、『油圧工業さんと交渉できないか』と提案し、すぐに油圧工業側のファイナンシャルプランナー(FA)を通じて接触しました。

油圧工業は、東証スタンダード市場に上場する日本唯一の油圧機器専門メーカーです。油圧ポンプ、油圧バルブ、油圧ユニットなどを幅広く手がけ、産業機械を中心に多様な用途で使われています。

メールマガジンには、「挑戦による事業の拡大」を成長戦略に掲げており、これを実現するための手段としてM&Aを活用していくことが社内でも共有されていました。

初回面談は、互いによく知る間柄だけに、和やかな雰囲気で行われ、両者は正式な検討プロセスに入りました。まず、油圧工業側がJPN本社や工場を訪問し、製造設備・生産体制を確認。Q&Aによる質問・回答を経て、前向きに検討を進める姿勢を示す**意向表明書**を提出しました。



桐生相続相談室

<5/9(土)・5/16(土)・5/23(土)>

相続税の無料
シミュレーション実施中!

無 料 相 談 会

相続について、お気軽にご相談ください。

☎0277-45-2160

JNP側はこれを応諾し、財務・税務・法務・労務など多岐にわたる調査・買収監査に移行します。油圧工業側は、専門の会計事務所に依頼し、適切なコストを投じて徹底的に調査すると、JPNの財務管理が高く評価できると判断しました。



一方、日沖社長は人知れぬ苦悩を抱えていました。M&Aの手続きは極秘で進めなければならず、必要な書類収集を一人で行わなければならなかったからです。通常業務に加えての対応だったので、従業員に知られないよう休日に行うなど、多忙を極めました。

もう一つ苦労したのは、株式譲渡にかかわる手続きです。JPNの株主は創業メンバー、親族、従業員、取引先など44名おり、株主総会や議事録など、設立時からの株主の異動に関する資料一式をそろえる必要がありました。日沖社長は株主全員に連絡をとり、期限までに譲渡への同意をとりつけました。



買収監査には二ヶ月を要しましたが、油圧工業の長期ビジョンに一致していることや事業の親和性、業歴50年の堅実性などを評価し、買収を決定しました。

「医療・介護、健康器具、コンクリート粉砕など、当社がこれまで手掛けてこなかった分野に挑戦されており、新たな顧客との接点を広げる絶好のチャンスだと考えました。安心感や堅実性、減損リスクの低さなども評価の決め手になりました」と水野取締役管理本部長は言います。

日沖社長は、中小企業がM&Aを検討する時はまず顧問税理士に相談すべきと話します。

「最終的に頼りになるのは、一番理解してくれている顧問税理士の先生です。結果的に最も早く確実に事業承継を進められたと思います」また、「株主関連書類は日ごろから整理しておくこと」「譲渡先として意中の会社がある場合は、明確に支援機関に伝えること」も重要だと語ります。

信頼できる専門家に任せ、時間をかけてじっくり検討することが良い結果につながります。

~戦略経営者 2026年4月号より~

~顧問先のご紹介~

ファミリアデンタルクリニック深谷 様

~ 開業10年目 地域密着の診療を行っています ~

開業から10年

治療やり直し率 **0.12%** の実績



ファミリアデンタルクリニック深谷

Familia dental clinic Fukaya

- ① 一般歯科
- ② 小児歯科
- ③ 矯正歯科
- ④ 口腔外科
- ⑤ セラミック治療
- ⑥ 入れ歯(義歯)
- ⑦ 審美治療
- ⑧ スポーツマウスガード

土日も全日診療しています。
治療はもちろん美しさを追求する「**デンタルエステ**」にも対応。
お気軽にご相談ください。

当院は予約優先性です

☎ 048-573-7777

診療時間	月	火	水	木	金	土	日	祝
10:00~13:30	○	○	/	○	○	○	○	/
15:00~18:30	○	○	/	○	○	○	○	/

〒366-0042 埼玉県深谷市東方町2-28-6
籠原発深谷行国際十王交通バス
「東方新井屋」下車徒歩約5分

